

香港长江制衣集团借力 IOS-AMO 提升精细化管理

成功个案

汇聚行业经验，专业面向服装制造企业
先进的数学模型与智能优化算法
开放标准的系统接口

长江制衣集团（港交所：0294），香港最大服装集团之一，集团以香港为基地，并扩展中国其他城市以至世界各地。在美国、英国、法国、新加坡、孟加拉国和中国都设立了办事处；并于香港、中国内地（无锡、番禺、东莞）、孟加拉国建立了生产线。YGM 集团（港交所：0375）是由长江制衣集团分拆出来的上市公司，主要发展成衣零售、批发、特许经营业务本，自家品牌 MICHEL RENE「马狮龙」、英国的 Aquascutum「雅格狮丹」、法国的 Guy Laroche「姬龙雪」及 Charles Jourdan「卓丹」、来自美国的 Ashworth「雅狮威」及 Hang Ten (YGM 集团於 1996 年购入 Hang Ten 并迅即於 2003 年分拆上市，Hang Ten 现为 YGM 集团联营公司)。集团全球雇员现约 20,000 名员工，门店超过 1200 多间。

导入前的问题点

KK Chan（香港特区政府太平绅士、前香港立法会议员、前香港制衣训练局干事、香港纺织及服装学会荣誉院士、现为长江制衣集团特聘生产顾问）指出，长江制衣集团为典型的香港接单，大陆生产的运营模式，过去香港的营业部经常需要通过电话与大陆工厂的生产管理人员进行沟通了解订单的生产状况，由于计划的不准确性以及管理的粗放性，订单生产计划和生产进度无法准确跟踪，影响了对客户的响应速度。

同时，手工 Excel 排期难以全面考虑各类约束因素，造成生产计划可执行性较差，加上产前关键事件与备料问题难以跟踪，经常产生交货延误现象。

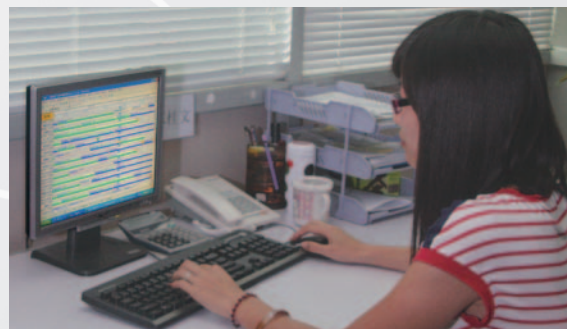
为什么选择 IOS-AMO

KK Chan 表示，我们选择排期软件及服务提供商主要考虑以下因素：首先，软件提供商是否可以提供本地化的快速反应服务；其次，提供的产品是否适合我们的生产模式；最后，产品及服务具有较高性价比。IOS 在这三方面都很好地满足了我们的要求。

IOS-AMO 实施效果

KK Chan 透露，材料跟踪管理与生产计划排期有着密切关联，如果处理不当，经常造成停工待料、交货延误等现象。采用 AMO 系统后可以方便地跟踪每张生产单所有材料的供应情况，并且通过可视化的方式对异常信息进行警示，从而可以提早采取有效的应对措施。

同时，AMO 系统还可以对产前关键事件（PP 办、排唛、大货制单等事件）进行有效的管理，



亿澳斯服装制造排期优化系统 (IOS-AMO)
Integrated Optimization Solution—Apparel Manufacture Optimization

运筹 AMO 之中，决胜车间之外



过去采用手工 Excel 排期难以实现与其它相关部门沟通与信息共享，是造成生产计划可执行性差的原因之一，同时也是造成交货延误的重要原因。通过 AMO 系统的应用，实现了生产计划排程为核心的智能指挥中心及信息共享中心，销售人员能够全面地查看订单的状态、生产情况，使他们能够立即答复客户并给出可靠的订单交付日期。同时，AMO 系统高度可视化的界面让管理人员了解生产状态，及时掌控各种变化给计划带来的影响。



KK Chan

前香港立法会议员
香港特区政府太平绅士
前香港制衣训练局干事
香港纺织及服装学会荣誉院士
长江制衣集团特聘生产顾问

长江制衣集团

<http://www.ygm.com.hk>

进一步提高了生产计划的准确性及可操作性。

过去手工 Excel 排期最多只能做到二周之内的生产计划，现在通过 AMO 系统可以轻松制作半年以上长期订单的排期，预先发现潜在的瓶颈资源和过剩资源，对所有的生产资源进行准确规划，实现均衡生产，保证资源投资的准确和高效。

KK Chan 坦言，过去手工 Excel 排期无法有效应对突发事件对生产计划带来的影响，现在利用 AMO 系统的“假设情景分析”功能，可以迅速地判断突发事件对生产计划变动所造成的影响。

同时，现在利用 AMO 系统可以通过关键绩效指标（KPI）分析判断生产排期方案的优劣，为管理人员提供强大的决策支持。

KK Chan 强调，IOS 提供本地的快速、高质量的实施及售后服务，保证了 AMO 在长江制衣集团的成功上线和平稳运转。

用 AMO 系统先进的优化功能，进一步获得更大的经济效益，并将 AMO 系统在广西新厂进行推广应用。

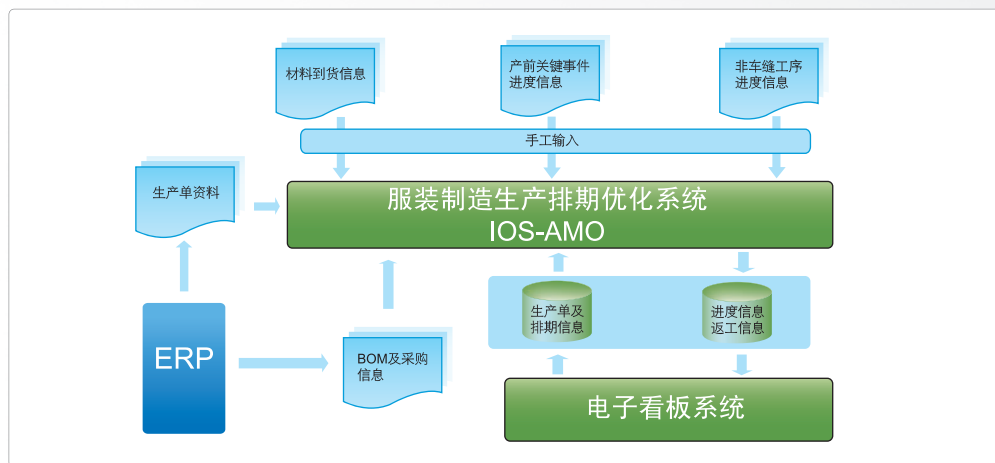
快速模拟计算
轻松应对变化

科学计划排期
全面提升效率

人机互动操作
排期易如反掌

继续改善与今后的发展

KK Chan 表示使用 AMO 系统已经取得超出预期的效果，紧接着我们还会充分利



信息化系统模块示意图

地址：广州科学城彩频路 9 号 B-801B
邮编：510663
电话：020-32068473
传真：020-32068475
网址：<http://www.iostech.cn>
邮箱：info@iostech.cn



亿澳斯·软件
Integrated Optimization Solution