

运筹 AMO 之中，决胜车间之外

联亚集团借力 IOS-AMO 优化丰田生产方式 (TPS)

将先进的管理理念和现代化电脑技术引进到制衣行业，使制衣业从传统的手工业转型到现代化的工业，大大提高了产品的科技含量和质量，降低了成本，减轻了劳动强度和难度，使生产效率成倍增长。

成功个案

开放标准的系统接口
先进的数学模型与智能优化算法
汇聚行业经验，专业面向服装制造企业

香港联亚集团

国际知名制衣集团 (Tristate)——联亚集团 (港交所: 0458) 是总部设在香港的上市公司，是全球最具规模和实力的制衣公司之一，主要生产欧美高档时装，是全球套装类服装的最大供应商，全球中高套装中份额超过 50%，Ann Tayler、JC Penney、Burberry、Hugo Boss、Brooks Brothers、Nordstrom、Polo、GAP、Jones New York、Tahari、Kasper 等知名品牌的主要成衣供应商。在中国大陆、台湾、香港、泰国、越南、缅甸、菲律宾等国家具有 19 家工厂的大型跨国集团，集团共有员工 25000 余人。

联亚集团生产模式变革

联亚集团一贯注重制衣技术革新在业界有口皆碑。10 年前开始引入丰田精益生产管理方式，成功实现了服装生产从包流到单件流的革命性转变，直接体现在广州环亚工厂由原来 6000 人生产同样数量的服装，到现在只需要 2000 人就可以完成，而且现在的订单比以前款式更复杂、交货周期更短。单件流这种后拉式的管理，都是围绕排期计划来完成，以往的手工 EXCEL 表排期方式已无法适应随需而变的管理要求，建立先进的生产计划排期系统是必然的选择。

为什么选择 IOS-AMO

联亚集团环亚公司总工程师 David Lu 坦言，开发服装生产计划排期系统面临较高的技术门槛，因此必须引进市场上成熟的解决方案，在考察了国内外服装行业生产计划排期软件，并综合比较了系统的功能、实施服务能力、产品的性价比之后，我们最终选择广州亿澳斯软件科技有限公司的 AMO 系统。亿澳斯是一家专注于为服装行业提供生产排期与优化系统及供应链系统的专业公司，其 AMO 系统强大的功能，以及个性化的定制开发、快速实施服务能力，是吸引我们的重要因素。

IOS-AMO 实施效果

经过几个月实施，AMO 系统已在联亚集团多个工厂成功上线，并产生了前所未有的效果。

联亚集团环亚公司副总经理 Harden Liu 透露，过去手工 Excel 表排期存在很多先天性的缺陷，生产计划无法与生产单信息变更同步，也无法根据车间进度及时调整。AMO 系统实现了与我公司 ERP 系统无缝对接，生产计划可以自

亿澳斯服装制造排期优化系统 (IOS-AMO)
Integrated Optimization Solution—Apparel Manufacture Optimization



运筹 AMO 之中，决胜车间之外



IOS-AMO

快速模拟计算
轻松应对变化

科学计划排期
全面提升效率

人机互动操作
排期易如反掌

过去产能负载
分析报表每周汇总
一次，每次需要由
专职人员花两天的
时间进行统计分析，
采用 AMO 系统后
可随时生成产能负
载报表，为中高层
管理人员提供准确
的决策依据。

Phyllis Zhang
联亚集团系统总监
香港联亚集团
<http://www.tristateww.com>

动调整与变更，并通过甘特图、仪表盘等
可视化方式实时显示。

联亚集团过去采用手工的物料跟踪方法，经常会发生停工待料的现象，采用 AMO 系统后可以预先发现物料供应存在的问题，并通过电子看板实时地把物料跟踪的问题直观地显示出来，从而可以提早采取有效的应对措施。

联亚集团环亚公司总工程师 David Lu 指出：手工 Excel 表排期无法考虑到各类约束条件比如产能、效率、产前事件、备料、突发事件，AMO 系统先进的数学模型与优化技术，在满足各类约束条件的情况下能够快速找到最优的生产排期方案。

David Lu 进一步指出，联亚原有信息系统多为自行开发，需求与系统接口方面有很多个性化的特点，亿澳斯提供了快速的定制开发服务，也确保了 AMO 系统在我集团的成功应用。

开发阶段	销售阶段	预测单阶段	实单阶段	产前阶段	物料准备阶段	生产准备阶段	生产阶段	出口阶段
产品数据库管理 PDM	样品计划管理	预测单管理 POT	订单管理 DPP	物料跟催系统 AMO OTT Tracking				
样品编码、物料 编码	中央成本控制、报价 管理 CCC	负载分析、订单调度管理 Loading	样品进度及计薪管理			产前准备管理 3P		
		物料需求计划、采购、库存管理 MRP/PUR/INV				生产数据管理、记薪管理 SFC/PAY	进出口管理 IEM	
		服装制造生产排期优化系统 IOS-AMO						
	工序分析及标准工时 GTM					标准工时反馈管理 MDC		
		财务管理 FIN/ACC						
		人力资源、考勤、后勤（住宿、餐饮、车辆、总务），工资，非生产物料仓，固定资产管理，办公自动化 HR/ERC/GAC/PAY/MRO/FAC/OA						

信息化系统模块示意图

地址：广州科学城彩频路 9 号 B-801B
邮编：510663
电话：020-32068473
传真：020-32068475
网址：<http://www.iostech.cn>
邮箱：info@iostech.cn